

Servicios de Gestión de la Innovación

www.saciva.com >>





Introducción

SACIVA se constituye en Cantabria integrando todas la experiencia y capacidades personales de sus miembros, acumuladas durante años de trabajo en los proyectos más singulares de Gestión y Tecnología, ofreciendo en **consultoría independiente** en el ámbito de la Gestión empresarial y la Tecnología.

Somos una empresa especializada en Gestión de Procesos, Proyectos y Resolución de Problemas. Formamos parte de los organismos más destacados en Auditoría de Sistemas (ISACA, RASI), en Gestión de Proyectos (PMI) y en Calidad (AENOR, EFQM).

Contamos con los recursos y certificaciones necesarias (PMP, RASI), así como con una metodología propia auditable, y más de 20 años de experiencia.





¿Qué es la Gestión de la Innovación?

Se puede definir la **gestión de la innovación tecnológica** como el proceso orientado a **organizar y dirigir los recursos disponibles, tanto humanos como técnicos y económicos, con el objetivo de aumentar la creación de nuevos conocimientos, generar ideas que permitan obtener nuevos productos, procesos y servicios o mejorar los existentes, y transferir esas mismas ideas a las fases de fabricación y comercialización.**

¿Por qué es necesaria la Gestión de la Innovación?

1. Se detecta que los proyectos de Innovación para los empresarios son "sacos sin fondo" donde la inversión no está controlada.
2. Las últimas regulaciones sobre incentivos fiscales a las actividades de I+D+I de las empresas hacen que la implantación de un procedimiento suponga un gran atractivo para la empresa, así como una ocasión para estructurar y mejorar la eficiencia de las actividades de I+D+I de su empresa.
3. Para las entidades que financian el I+D, el que la empresa cuente con un Plan de Gestión de la Innovación, supondría un criterio y garantía a la hora de evaluar la concesión de ayudas en este ámbito.



¿Que se propone en estos proyectos?

- Proponer un modelo de Gestión de la Innovación que sea aplicable en la empresa. Ha de ser :
 - Sencillo
 - Personalizable a situaciones o sectores concretos.
 - Ejecutable
 - Medible
 - Auditable
- Llevar a cabo las acciones formativas necesarias.

Beneficios para la empresa

- Sistematizar las actividades de I+D+I para aprovechar “el saber hacer” interno de las empresas.
- Establecer objetivos y metas que ayuden a controlar los recursos asociados a estas actividades; planificar, organizar y controlar los Sistemas de Gestión de I+D+i.
- Facilitar la transferencia de tecnología entre Universidad y Empresas, proponiendo Gestores de Proyectos de Innovación.
- Llevar a cabo la vigilancia tecnológica para anticiparse a los cambios del mercado e identificar nuevas oportunidades de mejora.
- Integrar la gestión de la I+D+I en el resto de sistemas de gestión de la empresa.
- Dar satisfacción a los inversores demostrando el valor añadido que aportan las actividades de I+D+I a la empresa.

Funciones Básicas de la Gestión de la Innovación

Función	Descripción	Herramienta
<i>Inventariar</i>	Conocimientos de las capacidades tecnológicas que se dominan	Matriz "Tecnología/Producto"
<i>Vigilar</i>	Alerta sobre la evolución de la nueva tecnología. Vigilancia de la tecnología de los competidores (benchmarking tecnológico)	Función de Alerta Tecnológica
<i>Evaluar</i>	Determinar la competitividad y el potencial tecnológico propio. Estudiar las posibles estrategias	Matriz "Atractivo tecnológico / Posición tecnológica"
<i>Enriquecer</i>	Aumentar el patrimonio de la empresa vía inversión en tecnología propia, ajena o mixta	Matriz de accesos a la tecnología
<i>Optimizar</i>	Emplear los recursos de la mejor manera posible	Explotación de tecnologías en otros sectores
<i>Proteger</i>	Protección de las innovaciones propias y actualización constante de los conocimientos	



Servicios de Saciva en Gestión de la Innovación

Consultoría

- SACIVA ofrece su experiencia en el área de Gestión de Proyectos asesorando a las empresas que deseen implantar un Plan, mediante la identificación de líneas de actuación y el establecimiento, despliegue y seguimiento de la metodología necesaria.

Formación

- Formación teórica en la metodología desarrollada, tras una primera implantación en la empresa.

Coaching

- Trabajo conjunto en la práctica de los diferentes entornos durante la implantación del Plan.

Nuestra Metodología

En SACIVA hemos desarrollado una metodología práctica para implantar la Gestión de la Innovación en su organización, basada en una cooperación cercana con el cliente, centrada en los siguientes aspectos:

- Procesos: definición de qué procesos requieren ser estudiados por el modelo, cómo encajan esos procesos con sus actuales métodos y cuales son los cambios necesarios.
- Estructura organizacional: estudiaremos que estructura se ajusta mejor a su organización, que roles deben soportar las responsabilidades y que roles adicionales deben incorporarse a la organización.
- Gente y cultura: estudio pormenorizado de las personas que utiliza su organización en estos proyectos.
- Provisión de información: definición de toda la información que será necesaria a la hora de ejecutar el proyecto.



Metodología

Paquete de Trabajo	Tarea	
1. Plan de Proyecto	1.1.	Plan de Actividades y Calendarios
2. Reflexión sobre los objetivos y Definición de los mismos	2.1.	Enunciar los principios del proyecto y Ejes
	2.2.	Definir los objetivos, indicadores y acciones
	2.3.	Informe de recomendaciones
	3.1.	Definición de los criterios de Auditoría y Control de Calidad del Programa
	3.2.	Diseño del Manual de Gestión de la Innovación
4. Proyecto Piloto	4.1.	Identificación e implantación del modelo en un proyecto de un proyecto
	4.2.	Valoración de Resultados
5. Seguimiento y Control de Calidad	6.1.	Establecimiento de métricas de seguimiento
	6.2.	Auditoría de los Planes
	6.4	Revisión de la implantación / Coaching

1º Fase

2º Fase

Contacto



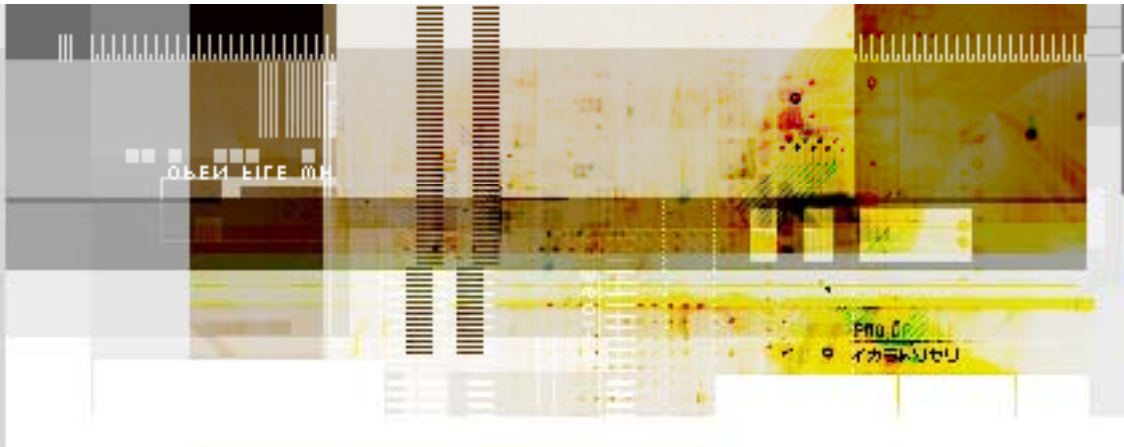
Paseo Pereda, 15, 1ºB

39003 Santander

Telf: 942.071663

www.saciva.com

info@saciva.com



05EM 11GE 0A

Pro. C
イカトウヤ



www.saciva.com »

